

# EXCELLENCE EN ENTREPRISE 2025

## OBJECTIFS :

01

Comprendre les volets d'excellence dans l'entreprise

02

Se familiariser avec les outils d'amélioration continue dans toutes les fonctions de l'entreprise

03

Développer sa capacité à impulser des changements dans l'entreprise

04

Observer, analyser et questionner l'excellence de plusieurs entreprises différentes

05

Se constituer un réseau en or

7

JOURS

145%

05  
%

## LES PLUS

- Par l'entreprise, pour l'entreprise, dans l'entreprise
- Se former en continuant à assumer ses responsabilités dans l'entreprise
- Pédagogie interactive, méthodologie participative, transmission du savoir-faire et partages d'expériences
- Ouverture et compréhension

## 2025

Jun 2025

Jeudi 5, Jeudi 12 et  
Mardi 24

Juillet 2025

Mardi 1<sup>er</sup>

Septembre 2025

Mardi 9 et Jeudi 18

Octobre 2025

Jeudi 2

## J1 - Jeudi 5 juin 2025 – L'excellence en production - Mini usine – TechnoCampus

**Objectifs :** Comprendre de manière intuitive et ludique, en tant qu'opérateur de production dans un atelier-simulé, ce qu'est l'excellence opérationnelle et les progrès conséquents qu'elle permet.

**Contenu :**

1. Présentation de l'environnement de simulation, de son organisation et des outils Lean utilisés
2. Formation des membres du groupe à leurs postes de travail et mise en situation de production
3. Debriefing des résultats et améliorations à entreprendre
4. Nouvel essai de production suivi d'une analyse des résultats et d'un dialogue d'amélioration
5. Nouvelle mise en situation : analyse des résultats et débriefing sur les apprentissages du groupe

**Intervenants:** Bruno Labie, EPM et 2 formateurs de Technocampus

**TECHNOcampus**  
LES TALENTS DU FUTUR

Gosselies\*

## J2 - Jeudi 12 juin 2025 - L'excellence opérationnelle & visite d'entreprise

**Objectifs :** Le lean et ses fondements – comment débiter concrètement la démarche lean

**Contenu :**

1. Théorie et outils du lean
2. La mise en place du Lean chez JTEKT: démarche, évolution, écueils et leviers
3. Challenger les concepts au sein de l'entreprise par une visite de JTEKT

**Intervenants :** Bruno Labie, EPM, Nicolas Poulet\*, CEO JTEKT et Anthony Leonardo\*, COO JTEKT

**JTEKT**

La Louvière\*

## J3 - Mardi 24 juin 2025 – L'excellence en people management face à l'intelligence artificielle: motivation du personnel & visite d'entreprise

**Objectifs :**

- Analyser l'approche managériale d'une industrie 4.0 et s'inspirer des outils utilisés

**Contenu :**

1. L'industrie 4.0
2. L'IA et l'impact sur la gestion des RH
3. Mise en place d'un management collaboratif et engagé: développement, freins et leviers dans l'entreprise
4. Challenger les concepts au sein de l'entreprise : visite de VINVENTIONS

**Intervenants :** Axel Pirard\*, Plant Manager Vinventions et Antoine Herman\*, Technology innovation, Vinventions



VINVENTIONS

Thimister\*

## J4 - Mardi 1<sup>er</sup> juillet 2025 – L'excellence en valorisation du capital humain et en gestion des projets

**Objectifs :**

- Analyser les aspects de la politique de développement du capital humain dans le contexte de progrès permanent de l'entreprise. Responsabiliser chacun des collaborateurs à son niveau pour être acteur de l'amélioration continue.
- Aborder des méthodes éprouvées en matière de gestion de projet et travail en groupe

**Contenu :**

1. Comment responsabiliser chacun des collaborateurs à son niveau ? Comment motiver son personnel ?
2. Comment rendre les RH acteurs de la réussite et du progrès permanent de l'entreprise?
3. Challenger les concepts de la journée au sein de l'entreprise: visite de PRAYON
4. Analyse de l'approche de gestion de projet sur base du PMBOK (Project Management Body of Knowledge)
5. Gestion de projet selon la méthode agile SCRUM
6. Exercice de rédaction de Project charter

**Intervenants :** Philippe Bertin\*, Chief Corporate Services Officer, Dominique Maréchal\*, HR & Talent Manager, Daniel Noel\*, responsable RH, Claude Bruhl\*, project manager John Cockerill, Bruno Labie, EPM



PRAYON

Engis\*

## J5 - Mardi 09 septembre 2025 – L'excellence en supply chain et achats & visite d'entreprise

**Objectifs :** Analyser l'excellence en supply chain et l'excellence dans les achats

**Contenu:**

1. Chaîne de valeurs de la logistique à la supply chain
2. Stratégies de compétitivité et de service à la clientèle et contribution à la stratégie générale de l'entreprise
3. Choix des systèmes opérationnels
4. Méthodes de gestion de l'offre et de la demande
5. Importance de la gestion des flux et Network design
6. Importance de la gestion des stocks
7. Collaboration via le Sales and Operation Planning
8. Rôle des achats
9. Processus achats et fonctions d'acheteurs
10. Développement d'une stratégie achats
11. La gestion de la relation avec les fournisseurs
12. Challenger les concepts de la journée au sein de l'entreprise THOMAS & PIRON

**Intervenants:** Dominique Vangermeersch\*, Formateur Supply Chain, ex-Directeur Supply Chain de Baxter Healthcare, Emmanuel Stenier\*, Directeur des achats Groupe Thomas & Piron et President of The Board, ABCAL.

**Journée organisée en partenariat avec l' ABCAL**



THOMAS & PIRON

LA FORCE D'UN TEAM

Our-Paliseul\*



# PROGRAMME PROVISOIRE \*

\* Les sociétés accueillantes et les intervenants doivent encore être confirmés

## J6 - Jeudi 18 septembre 2025 – L'excellence dans la politique de vente et l'excellence en qualité

### Objectifs :

- Comment concrètement augmenter et piloter ses ventes dans les marchés industriels et technologiques
- Analyser les modèles et outils d'excellence dans la qualité des produits et services

### Contenu :

1. Les leviers pour augmenter les revenus
2. Les caractéristiques du marché
3. Acquérir et fidéliser le client
4. Processus de vente complexe
5. Outils d'analyse et d'évaluation des ventes
6. Comment gérer la qualité et applications concrètes au sein de l'entreprise AISIN (différents départements)

**Intervenants :** **Bernard Delvenne\***, Pragm'ethic, **Bruno Labie**, EPM et **Christophe Naveau\***, Manufacturing Engineering & Maintenance Manager de AISIN Europe

**AISIN**

Baudour\*

## J7 - Jeudi 2 octobre 2025 – L'excellence face au changement & visite d'entreprise

**Objectifs :** Comment aborder les défis de la réalité économique de l'entreprise – La gestion du changement dans 3 environnements différents

### Contenu :

1. Comment réinventer son produit et ses processus pour rester concurrentiel ?
2. Comment réinventer son métier et croître dans un business en décroissance ?
3. Comment conduire un projet de relance technologique et organisationnelle ?
4. Visite d'entreprise
5. Analyse individuelle et synthèse des apprentissages et outils de la formation

**Intervenants :** **Nicolas Poulet\***, CEO de JTEKT, **Olivier Wenin\***, Fondateur de OpenFlow, **Alain Pajot\***, CEO PLUO SA, **Sibylle du Bus** et **Bruno Labie**, EPM



\* À confirmer

## INFORMATIONS

- **Conseil d'avis du programme:** Sibylle du Bus (EPM), Philippe Bertin (Prayon), Bruno Labie (responsable du programme), Christophe Lebrun (Agoria), André Petitjean (A&P Sintony), Frédéric Salpietro (Revatech)
- **Public cible :**
  - Responsable (production ou autre) qui est destiné à évoluer dans sa fonction,
  - Responsable (production ou autre) qui souhaite s'ouvrir au changement et à d'autres pratiques,
  - Responsable au sein d'une PME qui souhaite avoir un focus excellence dans chaque département de l'entreprise(10-15 participants max)
- **Durée et prix de la formation :** 7 journées 4.550 € HTVA pour les non membres  
4.320 € HTVA pour les membres EPM en règle de cotisation  
**Pour chaque participant supplémentaire par entreprise, une réduction de 5% sur le montant total sera octroyée, avec un maximum de 20% (4 participants maximum).**

Accès Chèques-formation et Accès Congé-éducation payé

**EPM Education** Chemin du Stocquoy 3 - B - 1300 Wavre – Tél : +32 (0)10 45 11 54

### Vos contacts :

Bernadette Eeckhout – [bernadette.eeckhout@epm.be](mailto:bernadette.eeckhout@epm.be) Tél : +32 (0)477 68 58 14

Vincent Lamarche – [vincent.lamarche@epm.be](mailto:vincent.lamarche@epm.be) Tél : +32 (0) 484 43 40 61



[www.epm.be](http://www.epm.be) - EPM Education

